

## PLANO DO PROJETO 0573186

### 1. INFORMAÇÕES INICIAIS

<b>Título do projeto:</b>	Planejar para Crescer
<b>Demandante:</b>	PROAD
<b>Líder do projeto:</b>	Miralba Uchoa de Carvalho
<b>Áreas envolvidas</b>	Todas as unidades do IFRO
<b>Período de execução:</b>	3 anos (2018.01 a 2020.02)
<b>Valor previsto:</b>	R\$ 19.909,40

### 2. DESCRIÇÃO DO PROJETO

Um dos eixos para ampliar e consolidar a infraestrutura acadêmica, administrativa e tecnológica no Instituto Federal de Rondônia é a implantação do Plano Diretor de Infraestrutura Física Institucional. Esta é uma maneira de fortalecer e sistematizar a tomada de decisão, nos planejamentos administrativos e orçamentários anuais em conformidade com as áreas operacionais do Instituto Federal de Rondônia e seu Plano de Desenvolvimento Institucional. Esse projeto vem com o objetivo de concretizar a missão institucional, oferecendo um ambiente com infraestrutura que dê o suporte para a promoção da educação profissional, científica e tecnológica de excelência.

Para implantarmos um Plano Diretor de Infraestrutura Física, no entanto, são necessários alguns procedimentos iniciais que permitam o reconhecimento exato da estrutura atual e garanta que esta receba todas as manutenções preventivas e corretivas que garantam o bom funcionamento da edificação. Com a estrutura existente recebendo o devido cuidado e com visão concreta das edificações existentes, considerando as generalidades e especificidades de cada unidade, poderá então ser criado e implantado Plano Diretor que atenda a demanda real. Cabe ressaltar que é necessário ter plena consciência da situação atual das edificações do IFRO para se saber exatamente para onde e como se deseja expandi-la.

Em resumo, o projeto consiste inicialmente na elaboração de um Manual de Manutenção Predial que norteará a avaliação das condições gerais das edificações existentes para então projetar ampliações sistematizadas de acordo com o Plano de Desenvolvimento Institucional as novas ações de infraestrutura, consolidando os dados na elaboração dos Planos Diretores.

O Objetivo deste projeto é, portanto, alinhar as informações e serviços relacionados à infraestrutura física do IFRO para garantir que sejam iniciados os trâmites para elaboração e implantação de Plano Diretor de Infraestrutura do IFRO, não sendo este o objeto final deste projeto. Reconhecendo-se aqui que será necessário novo projeto para dar andamento às atividades, conforme demonstrado no escopo do projeto.

### 3. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

O projeto contribui diretamente com os seguintes objetivos estratégicos:

- Ampliar e consolidar a infraestrutura acadêmica, administrativa e tecnológica;
- Otimizar a aplicação e fomentar a captação de recursos orçamentários e extraorçamentários.

### 4. PÚBLICO DO PROJETO

## 5.EFEITOS DO PROJETO

A criação do manual padronizado de Acessibilidade e de diagnóstico das instalações físicas dos prédios do IFRO proporcionará:

- a) Base norteadora para implantação de novas edificações e infraestrutura: desenvolver um plano de diretrizes de uso e ocupação do território, assegurando a qualidade de vida dos usuários nos Campi, priorizando o conforto ambiental e uso dos espaços externos, preservando áreas de interesse ecológico e mantendo um equilíbrio na distribuição espacial de suas atividades, respeitando a cultura e as tendências já consagradas na instituição, corrigindo eventuais distorções que possam existir;
- b) Melhoria no fluxo de processos: fortalecer a sinergia e cultura da locação de unidades e departamentos acadêmicos e administrativos através de suas interações acadêmicas e a racionalização de infraestruturas, adequando-as na melhor conveniência operacional;
- c) Acesso a informação de maior qualidade: disponibilização de informações de forma pública e descomplicada, no âmbito da manutenção e implantação de edificações e infraestruturas;
- d) Priorização ambiental: ter foco nos princípios da sustentabilidade, da eficiência energética, na acessibilidade e no conforto ambiental nas edificações dos Campi.

## 6.PRODUTO FINAL

Manual Compilado de Manutenção Predial do IFRO, Diagnóstico Compilado da Estrutura Física do IFRO e Plano de Projeto para Elaboração e Implantação de Plano Diretor de Infraestrutura do IFRO.

# ESCOPO DO PROJETO

## 1.ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)

A Estrutura Analítica do Projeto - EAP é uma ferramenta de comunicação que expõe, de forma sintética e direta, as principais entregas do projeto.. Ela está distribuída nas seguintes etapas:



## 2.ESCOPO DO PRODUTO

Para tornar clara sua compreensão é necessário um maior detalhamento. Definir escopo dos produtos corresponde à tradução dos requisitos funcionais dos produtos (clientes e beneficiários) em atributos mensuráveis. Assim, para cada entrega da EAP devem ser especificados seus requisitos. A esse conjunto de elementos denomina-se escopo do produto. Na sequência será apresentado o detalhamento de cada produto.

### 2.1. ETAPA 01 – ALINHAMENTO

**2.1.1. Designação de Comissão:** Apresentação deste projeto às unidades e designação de Comissão para Elaboração de Manual de Manutenção Predial. A Comissão deverá ser composta por, no mínimo, dois servidores de cada unidade (preferencialmente lotados nas CSG's/CGAM e DPLAD's/DADM) além de, no mínimo, dois servidores da DEINF – Diretoria de Engenharia e Infraestrutura. A comissão deverá promover meio de comunicação que facilite o contato, considerando a dificuldade ocasionada pela distância geográfica dos componentes da mesma. Esta fase será finalizada quando for emitida Portaria designando a referida comissão. É importante ainda que a portaria determine carga horária semanal que deverá ser dedicada pelos servidores às atividades da comissão, a fim de garantir o perfeito andamento das atividades.

**2.1.2. Reconhecimento do cenário Institucional:** Trata-se da verificação do cenário institucional quanto a documentos e possíveis manuais que já existam e conferência das condições atuais das edificações existentes, fazendo identificação prévia das principais demandas e dificuldades encontradas em cada campus e na Reitoria. Essa fase será finalizada com a elaboração do seguinte documento: *Relatório sucinto da situação das unidades e/ou atualização de relatórios existentes.*

**2.1.3. Revisão Bibliográfica acerca de Manual de Manutenção Predial:** Pesquisa, pela Comissão, de material bibliográfico referente ao tema em questão e definição de fontes que serão adotadas, tomando com base Manuais de Manutenção Predial de outros órgãos, legislações, orientações, dentre outros que se fizerem necessários. Essa fase será finalizada com o seguinte documento: *Relatório sobre o Material Bibliográfico que será utilizado pela Comissão;*

### 2.2. ETAPA 02 – ELABORAÇÃO DE MANUAL DE MANUTENÇÃO PREDIAL DO IFRO

**2.2.1. Descrição das edificações como construídas:** Elaboração de relatório detalhado, por unidade, dos sistemas construtivos de cada edificação, informando áreas, utilização dos espaços, tipos de estruturas existentes, tipos de iluminação, sistemas de climatização, redes lógicas, instalações elétricas, instalações hidrossanitárias, revestimentos, etc. de modo que facilite o andamento da próxima fase, permitindo a ampla e sólida visão das condições atuais das edificações. Essa fase será executada com suporte da Diretoria de Engenharia e Infraestrutura *in loco* e será melhor detalhada e executada após a realização da fase anterior. Essa fase será finalizada com o seguinte documento: *Relatório de descrição das edificações como construídas.*

**2.2.2. Elaboração de Manual de Manutenção Predial das unidades:** Cada unidade, por meio de seus representantes na comissão, deverá iniciar a elaboração de Manual de Manutenção Predial para a sua edificação considerando todas as necessidades identificadas e orientações adquiridas durante a revisão bibliográfica e, principalmente a NBR 14037. A Diretoria de Engenharia e Infraestrutura dará apoio técnico a todas as unidades durante a elaboração dos manuais buscando padronizar os assuntos que são gerais entre os *campi* e garantir a padronização dos manuais. O manual deverá garantir que sejam executadas pelas unidades todas as manutenções preventivas e corretivas que proporcionem o bom

funcionamento da edificação. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Manual de Manutenção Predial de cada unidade do IFRO e Encaminhamento formal do Manual de Manutenção Predial aos Diretores Gerais de cada campus e ao Reitor, no caso da Reitoria.*

**2.2.3. Compilação de Manual de Manutenção Predial do IFRO:** Elaboração, por toda a comissão, de Manual Compilado de Manutenção Predial do IFRO que deverá ser aprovado mediante portaria. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Manual Compilado de Manutenção Predial do IFRO e Portaria de Aprovação de Manual de Manutenção Predial do IFRO.*

### 2.3. ETAPA 03 – DIAGNÓSTICO

**2.3.1. Diagnóstico da estrutura física das unidades do IFRO:** Esta fase consiste em, com base no Manual Compilado de Manutenção Predial do IFRO, avaliar toda a estrutura física do IFRO, possibilitando que seja elaborado um relatório detalhado de cada unidade que deverá ser compilado para utilização na elaboração do Plano Diretor de Infraestrutura. A partir deste diagnóstico será possível também que as unidades contratem serviços e/ou comprem materiais para realizar a manutenção predial necessária, tendo ampla visão dos pontos mais críticos que precisam de maior atenção. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Diagnóstico, por unidade, da estrutura física do IFRO e Encaminhamento formal do Diagnóstico aos Diretores Gerais de cada campus e ao Reitor, no caso da Reitoria.*

**2.3.2. Relatório compilado de estrutura física do IFRO:** Consiste na compilação final do diagnóstico das unidades, apresentando à Administração as condições atuais de estrutura física e necessidades de ajustes, permitindo ainda a avaliação de pontos críticos e apresentando aqueles que mais demandam urgência de manutenção. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Diagnóstico compilado da estrutura física do IFRO e Apresentação formal do Diagnóstico compilado da estrutura física do IFRO ao Dirigente Máximo do IFRO.*

### 2.4. ETAPA 04 – PLANO DIRETOR DE INFRAESTRUTURA

**2.4.1. Revisão Bibliográfica acerca de Plano Diretor de Infraestrutura:** A comissão irá inteirar-se do tema a partir da revisão bibliográfica para poder seguir à próxima fase. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Relatório sobre o Material Bibliográfico que será utilizado pela Comissão como base para elaboração de Plano Diretor de Infraestrutura das Unidades do IFRO*

**2.4.2. Criação de Projeto para Elaboração de Plano Diretor de Infraestrutura das unidades do IFRO individuais e compilado:** Após finalizadas as demais fases, a comissão terá uma ampla e sólida visão sobre as condições atuais da Infraestrutura do IFRO e poderá junto ao Reitor, Diretores Gerais, Pró-reitores e toda a comunidade envolvida visualizar os objetivos de expansão do IFRO e a partir daí apresentar projeto para Criação e Implantação do Plano Diretor de Infraestrutura do IFRO onde serão definidos padrões coesos para todo o processo de expansão institucional, em conformidade com o PDI e outras diretrizes existentes. É fundamental que seja criado um Plano Diretor para cada unidade e que estes sejam compilados, direcionando a Administração em seus novos processos e contratações, garantindo que o IFRO alcance sua visão e cumpra seu objetivo para com a comunidade com maior celeridade e eficiência. A fase será melhor planejada e executada com base nos dados obtidos nas fases anteriores e estará concluída com a elaboração dos seguintes documentos: *Plano de Projeto para Elaboração e Implantação de Plano Diretor de Infraestrutura do IFRO*

## RECURSOS E ORÇAMENTO DO PROJETO

ETAPA	AÇÕES	INSUMOS	VALOR UNT	QTD	AÇÃO ORÇAM	VALOR
01 ALINHAMENTO	Designação de Comissão	-	-	-	-	-
	Reunião de Alinhamento	Vídeoconferência <sup>1</sup>	-	-	-	-
	Reconhecimento do cenário Institucional	-	-	-	-	-

	Revisão Bibliográfica sobre Manual de Manutenção Predial	-	-	-	-	-
<b>02</b> <b>ELABORAÇÃO DE MANUAL DE MANUTENÇÃO PREDIAL</b>	Reunião de orientação para elaboração de relatório de descrição das edificações como construídas	Vídeoconferência <sup>1</sup>	-	-	-	-
	Descrição das edificações como construídas (suporte da DEINF aos <i>campi in loco</i> )	Diárias <sup>2</sup>	R\$ 200,60	30	20RL	<b>R\$6.018,00</b>
		Passagens <sup>3</sup>	R\$ 240,00	14	20RL	<b>R\$ 3.360,00</b>
	Elaboração de Manual de Manutenção Predial das unidades	-	-	-	-	-
	Reunião para Compilação de Manual de Manutenção Predial do IFRO	Diárias <sup>4</sup>	R\$ 200,60	19	20RL	<b>R\$ 3.811,40</b>
		Passagens <sup>5</sup>	R\$ 240,00	28	20RL	<b>R\$ 6.720,00</b>
<b>03</b> <b>DIAGNÓSTICO</b>	Diagnóstico da estrutura física das unidades	-	-	-	-	-
	Reunião para elaboração de Relatório compilado de estrutura física do IFRO	Vídeoconferência <sup>1</sup>	-	-	-	-
<b>04</b> <b>PLANO DIRETOR DE INFRAESTRUTURA</b>	Revisão Bibliográfica acerca de Plano Diretor de Infraestrutura	-	-	-	-	-
	Criação de Projeto para Elaboração de Plano Diretor de Infraestrutura das unidades do IFRO	Vídeoconferência <sup>1</sup>	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>						<b>R\$ 19.909,40</b>

<sup>1</sup> Reunião realizada por vídeoconferência a fim de reduzir custos.

<sup>2</sup> Deslocamento de, no mínimo dois servidores da DEINF, a cada *campus* para suporte *in loco*. Estimativa de 15 diárias por servidor, totalizando 30 diárias.

<sup>3</sup> Considerando-se passagem de R\$ 240,00. Valor do deslocamento até o *campus* mais distante. Estimativa de 02 passagens por servidor para 7 *campi*.

<sup>4</sup> Considerando o deslocamento de 14 servidores para o município de Porto Velho. Desconsiderando diárias referentes aos servidores lotados em Porto Velho (Reitoria, *campi* Calama e Zona Norte) e ponderando que os servidores lotados em Ariquemes conseguem retornar no mesmo dia (devido à proximidade dos

municípios), recebendo assim 1 diária e os demais 1 ½ diárias.

<sup>5</sup> Considerando-se passagem de R\$ 240,00. Valor do deslocamento do *campus* mais distante até o município de Porto Velho. Deslocamento estimado de 14 servidores.

# CRONOGRAMA DO PROJETO

## MATRIZ DE ESTRUTURAÇÃO DA AÇÃO

ETAPA	AÇÕES	ENVOLVIDOS	ENTREGA	CRONOGRAMA GERENCIAL					
				2018.01	2018.02	2019.01	2019.02	2020.01	2020.02
01 ALINHAMENTO	Designação de Comissão	DEINF	Apresentação do projeto às unidades do IFRO	X					
		Gabinetes	Designação de Comissão			X			
	Reconhecimento do cenário Institucional	Comissão	Reunião de Alinhamento			X			
			Relatório sucinto da situação das unidades			X	X		
	Revisão Bibliográfica sobre Manual de Manutenção Predial	Comissão	Relatório sobre Material Bibliográfico				X		
02 ELABORAÇÃO DE MANUAL DE MANUTENÇÃO PREDIAL	Descrição das edificações como construídas	Comissão	Descrição das edificações como construídas			X	X	X	
	Elaboração de Manual de Manutenção Predial das unidades	Comissão	Manual de Manutenção Predial de cada unidade do IFRO					X	
			Encaminhamento formal do Manual de Manutenção Predial					X	
	Compilação de Manual de Manutenção Predial do IFRO	Comissão	Manual Compilado de Manutenção Predial do IFRO					X	
		Gabinete Reitoria	Portaria de Aprovação de Manual de Manutenção					X	

			Predial do IFRO						
<b>03</b> <b>DIAGNÓSTICO</b>	Diagnóstico da estrutura física das unidades	Comissão	Diagnóstico por unidade					X	X
			Encaminhamento formal do Diagnóstico aos Dirigentes						X
	Relatório compilado de estrutura física do IFRO	Comissão	Diagnóstico compilado da estrutura física do IFRO						X
			Apresentação formal do Diagnóstico ao Reitor						X
<b>04</b> <b>PLANO DIRETOR DE INFRAESTRUTURA</b>	Revisão Bibliográfica acerca de Plano Diretor de Infraestrutura	Comissão	Relatório sobre Material Bibliográfico						X
	<b>Criação de Projeto para Elaboração de Plano Diretor de Infraestrutura das unidades do IFRO</b>	Comissão	Plano de Projeto para Elaboração e Implantação de Plano Diretor de Infraestrutura do IFRO						X

#### ELABORAÇÃO DO PLANO DO PROJETO

<b>Elaborado por:</b>	<b>JOHN ALISON RIBEIRO DA COSTA MAIA</b> SIAPE: 2147080	<b>MIRALBA UCHOA DE CARVALHO</b> SIAPE: 1792169
-----------------------	--	--

#### APROVAÇÃO DO PLANO DO PROJETO

<b>Aprovado por:</b>	<b>Jessica Cristina Pereira Santos</b> Pró-Reitora de Administração
----------------------	--



Documento assinado eletronicamente por **John Alison Ribeiro da Costa Maia, Assistente em Administração**, em 28/05/2019, às 10:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Miralba Uchôa de Carvalho, Líder do Projeto**, em 28/05/2019, às 12:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jessica Cristina Pereira Santos, Pró-Reitor(a) de Administração**, em 28/05/2019, às 12:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Uberlando Tiburtino Leite, Reitor**, em 29/08/2019, às 19:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.ifro.edu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ifro.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0573186** e o código CRC **91813838**.

---